

Relatório da Administração 2023

Prezados Acionistas,

A Administração da Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A. (doravante “PB- LOG” ou “Companhia”) submete à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, as quais estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. As informações do Relatório da Administração estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Mensagem da Administração

Em 2023, a PB-LOG completou 11 anos de existência e atuou alinhada com seu posicionamento estratégico, focando na prestação de serviços logísticos de apoio à operação de *Upstream*, com reconhecida posição competitiva em custo, prontidão e flexibilidade operacional.

O resultado do exercício premiou um esforço integrado de todos os nossos colaboradores, com comprometimento e competência, em articulação com nossos parceiros, clientes e fornecedores, sempre visando maiores níveis de operação e segurança.

A segurança é prioridade para todo o Sistema Petrobras e, em 2023, nossas operações logísticas alcançaram uma taxa de acidentados registráveis (TAR) de 0.15 acidentados/milhão de homens-hora, um decréscimo de 75% em relação a 2022 e de 73% em relação ao limite de alerta para esse indicador.

A empresa buscou executar suas operações comerciais embasadas nas relações de cooperação mútua e respeito aos clientes, com as melhores condições de serviço para garantir o atendimento aos níveis de serviço e não comprometer as necessidades da operação. Os esforços das negociações contratuais proporcionaram a geração de valor e um resultado econômico aderentes aos riscos comerciais e operacionais analisados, assumidos e/ou mitigados e respaldados pelas gerências e pela administração. Esforço integrado de compreender o modelo de negócio da empresa e a consecução efetiva do resultado esperado.

O nosso Lucro Líquido auferido no exercício, de R\$ 1.007, representa a eficiência e a escala das nossas operações, será integralmente distribuído ao Acionista sob forma de dividendos. Nesse sentido, antecipamos dividendos à acionista controladora, no valor de R\$ 745 em dezembro de 2023, referente ao lucro auferido no período de janeiro a setembro de 2023.

No ambiente de gestão contratual, buscamos ação tempestiva na contratação/cessão de frota para atendimento às nossas demandas de serviço, sempre em colaboração para uma adequada gestão do Pool logístico do Sul-Sudeste e às necessidades das operações de E&P da Petrobras.

Ainda, priorizamos a diligência nas medições contratuais. Houve evolução nos controles de atendimento às obrigações assessórias, com mitigação de exposição contratual e a regularização de saldos e provisões com clientes e fornecedores.

Tivemos também um ano de consolidação na gestão corporativa, com robustecimento da análise e controles de Riscos Empresariais e de Integridade, com conseqüente impacto positivo na governança da Cia. A integração das linhas de defesa foi um pilar de trabalho com iniciativas que evoluem de maneira consistente a gestão.

A PB-LOG busca a melhoria contínua dos seus processos e a garantia de altos padrões de segurança, eficiência, ética e integridade, certa de que ainda possui importantes iniciativas de gestão para atender às demandas e expectativas de seus clientes em um ambiente de rápidas e constantes mudanças. Agradecemos a todos os nossos stakeholders pela cooperação ao longo do

ano 2023 e reafirmamos que continuaremos envidando esforços para alcançar novos desafios e objetivos em 2024.

A Administração

Sobre este documento

O presente Relatório da Administração visa atender aos normativos vigentes, como a Lei nº 6.404/76, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Este relatório reflete a realidade da Companhia e as informações nele contidas são de inteira responsabilidade de seus administradores, não tendo sido objeto de auditoria. Além disso, as informações financeiras contidas nesse relatório foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

Este documento pode conter previsões que refletem apenas expectativas dos nossos administradores. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de nossos resultados futuros. Portanto, os resultados futuros das nossas operações podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.

Perfil Corporativo

A PB-LOG

Desde a sua constituição, a PB-LOG estabeleceu a sua sede na cidade do Rio de Janeiro, atuando prioritariamente na logística de suporte *offshore* e em atividades inerentes às operações de E&P, provendo bens e serviços necessários às atividades de seus clientes.

A Companhia tem concentrado suas operações em Consórcios operados pela Petrobras em todo o território nacional. A abrangência da sua infraestrutura e a disponibilidade de recursos proporcionam a agilidade no atendimento de operações complexas. Suas bases, estrategicamente posicionadas junto às grandes bacias produtoras, permitem à PB-LOG ofertar um amplo rol de serviços integrados.

Visão, Missão e Valores

Nossa missão, visão e valores foram reafirmados no Plano Estratégico 2024-2028:

Visão	Missão
Ser reconhecida como referência competitiva na prestação de serviços de exploração e produção.	Gerar valor para os nossos <i>stakeholders</i> com excelência em serviços de exploração e produção com alto padrão de segurança, de forma competitiva e sustentável.

Valores



*Cuidado com
as pessoas*



Integridade



Sustentabilidade



Inovação



*Comprometimento
com a Petrobras e
com o País*

Estrutura Societária

Fundada em novembro de 2012, a PB-LOG é uma Sociedade Anônima de capital fechado e subsidiária integral da Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras.

Plano Estratégico

O Plano Estratégico (PE) apresenta expectativas de longo prazo da PB-LOG e estabelece (i) o conjunto de cenários prováveis que podem interferir no ambiente de negócios, e (ii) os preceitos e orientações do Acionista a serem seguidos para consecução dos objetivos empresariais. Assim, este documento explicita as principais metas a serem alcançadas e os recursos necessários para a consecução dos objetivos nos próximos cinco anos.

O Plano Anual de Negócios (PAN) detalha o primeiro ano do PE, estabelecendo compromissos de curto prazo, essenciais para o alcance das metas de longo prazo. Assim, os diretores da Companhia acompanham, mensalmente, a execução do PAN, por meio de Reuniões de Análise Crítica (RACs). Nessas reuniões, a equipe técnica avalia o desempenho da empresa em relação ao PAN e acompanha as perspectivas do mercado e define eventuais correções ou ações necessárias para o alcance de seus objetivos.

Modelo de Negócio

A PB-LOG tem por modelo de negócio e foco a atuação integrada em serviços de logística e controle de emergência, com flexibilidade e baixo custo para as operações dos consórcios de E&P operados pela Petrobras.

Logística integrada

A PB-LOG está capacitada a fornecer serviços de logística integrada para atender todas as demandas típicas de unidades marítimas de produção ou exploração. Através de uma vasta gama de serviços que vão desde a armazenagem e transporte marítimo de cargas, passando por serviços portuários, transporte aéreo, marítimo e o controle de emergência com equipes treinadas para estes eventos. A PB-LOG integra todos os modais logísticos da cadeia de E&P, promovendo uma operação otimizada em seus diversos elos.

Controle de Emergência (CE)

A PB-LOG, em seu esforço de apresentar um portfólio de serviços adequado a seus clientes, disponibiliza o acesso aos recursos para execução dos serviços de Controle de Emergência (CE), cujo escopo consiste no combate ao derramamento de óleo no mar, a disponibilidade dos

recursos e equipamentos de combate ao *Blowout* Submarino e, ainda, a disponibilidade dos recursos mantidos nos Centros de Defesa Ambiental (CDA). Tais escopos podem ser ofertados em conjunto ou separadamente.

Gestão e Suporte ao Modelo de Negócio

Estratégia

No intuito de suportar o seu modelo de negócio, a PB-LOG projeta aprimorar-se nas atividades de controle de emergência, apoio logístico e apoio Marítimo, consolidando sua vocação na logística *offshore*, de modo a ampliar a prestação de serviços para os seus clientes nesta área.

Governança Corporativa

A Companhia desenvolve os seus negócios, orientada pelas melhores práticas de Governança Corporativa, zelando pelo seu objeto social e pautando o seu comportamento dentro dos princípios da transparência, equidade, ética e responsabilidade.

Administração

A Administração da PB-LOG está composta da seguinte forma:

Assembleia Geral - É o órgão deliberativo máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto social, bem como para tomar resoluções que julgar convenientes à defesa do desenvolvimento da Companhia.

Conselho Fiscal - O Conselho Fiscal da Companhia foi instaurado em 2018, composto por três membros, cujo escopo de atuação se encontra definida nos termos do Estatuto Social da PB-LOG e nas melhores práticas de Governança Corporativa.

Diretoria Executiva – É o órgão responsável pela execução e operacionalização da Companhia e das diretrizes, orientações e estratégia estabelecidas pela Assembleia Geral. É composta por três membros, sendo um Diretor Presidente, um Diretor Corporativo e Financeiro e um Diretor de Operações.

Auditoria Interna - A Auditoria Interna tem a função de planejar, executar e avaliar as atividades de auditoria interna e suportar o Comitê de Auditoria Estatutário do Conglomerado (CAE Conglomerado), a Diretoria Executiva (DE) e a Alta Administração no exercício de suas funções junto a PB-LOG, além de atender às demandas do Conselho Fiscal e dos órgãos governamentais (como TCU, CGU, SEST, CGPAR, PREVIC, dentre outros), fornecendo serviços de avaliação e assessoria de forma independente, objetiva e baseada em análises de riscos, por meio de uma abordagem sistemática e disciplinada, visando a criação e preservação de valor da organização ao fortalecer os processos de gerenciamento de riscos, controle e governança e aperfeiçoar suas operações. O Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna (PAINT), aprovado pela Diretoria Executiva após manifestação do CAE Conglomerado e da CGU, compreende a proposta de trabalhos da Auditoria Interna, selecionados segundo critérios de avaliação de riscos atribuídos aos processos da cadeia de valor da Companhia, e alinhados a sua estratégia corporativa. O resultado dos trabalhos é formalizado em relatórios de auditoria encaminhados à unidade auditada, sua respectiva Diretoria e ao Diretor Presidente da PB-LOG. Adicionalmente, os trabalhos concluídos e as não conformidades são apresentadas, trimestralmente, ao CAE Conglomerado e ao Conselho Fiscal.

Comitê de Auditoria Estatutário - Constituído em 2018, o Comitê de Auditoria Estatutário do Conglomerado Petrobras (CAE Conglomerado), órgão estatutário de caráter permanente, vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Petrobras, é regulado de acordo com seu Regimento Interno e pelas regras previstas na legislação e demais regulações brasileiras – especialmente pela Lei 13.303/16, de 30 de junho de 2016 e pelo Decreto 8.945/16, de 27 de dezembro de 2016.

O CAE Conglomerado tem por finalidade assessorar o Conselho de Administração da Petrobras, para apreciação das matérias que serão objeto de orientação para as Sociedades do Sistema Petrobras, bem como assessorar a Assembleia de Acionistas, o Conselho de Administração (quando houver) ou a Diretoria Executiva destas Sociedades. Dentre as matérias de apreciação do CAE Conglomerado, cabe mencionar: (i) a qualidade, transparência e integridade das demonstrações financeiras; (ii) a efetividade dos processos de controles internos para a produção de relatórios financeiros; (iii) a atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes e dos auditores internos; (iv) o gerenciamento de riscos; (v) as transações com partes relacionadas; (vi) os cálculos e resultados atuariais dos planos e benefícios mantidos pela Fundação Petrobras de Seguridade Social (PETROS), e; (vii) a adequação das ações de prevenção e combate à fraude e corrupção.

Conformidade, Ética e Integridade

A PB-LOG está sujeita às diretrizes, normas e padrões que se aplicam à Petrobras e as Empresas do Conglomerado Petrobras e utiliza-se de toda a estrutura de Segurança da Informação da sua holding.

Todas as operações conduzidas pela PB-LOG são realizadas observando os princípios do Código de Conduta Ética, no âmbito das Sociedades do Sistema Petrobras, bem como outras normas e orientações internas, formalmente aprovadas, que definem com clareza os princípios éticos e os compromissos de conduta, que norteiam suas ações, aos quais estão submetidos todos os seus empregados, fornecedores e prestadores de serviços. Com base nas melhores práticas de Governança e Conformidade, a Diretoria Executiva da PB-LOG adota, desde 2015, o Programa Petrobras de Prevenção da Corrupção – PPC (Programa de Compliance da Petrobras).

As práticas contábeis da Companhia estão adequadas aos pronunciamentos, interpretações e orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados por resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e por normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com aplicação a partir de 2010. Estes pronunciamentos, interpretações e orientações do CPC, aos quais as práticas contábeis foram alinhadas, estão convergentes ao IFRS (*International Financial Reporting Standards*), constituído por normas internacionais de contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). A Administração da PB-LOG monitora estas práticas por meio da Gerência de Gestão Contábil de Empresas, na sua Controladora.

Relacionamento com Partes Interessadas

As decisões internas da PB-LOG que envolvam partes relacionadas respeitam a legislação aplicável e as melhores práticas do mercado, tendo como premissa a isonomia nas relações contratuais, zelando pelos interesses da Companhia e de seu acionista controlador.

Os gestores da Companhia conduzem suas ações em obediência às políticas e diretrizes vigentes para as Sociedades do Sistema Petrobras, no que diz respeito a qualquer transação com partes relacionadas. A exemplo da Petrobras, o sistema de controles internos da PB-LOG observa o atendimento dos requisitos estabelecidos nas seguintes regulamentações:

- Lei 12.846 de 01 de agosto de 2013, que dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira;
- Lei 13.303 de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios;
- *Foreign Corrupt Practices Act 1977* (FCPA), lei federal dos Estados Unidos da América (USA); e

- *UK Bribery Act* 2010, lei anticorrupção do Reino Unido.

A Companhia realiza negócios com responsabilidade e respeito aos seus fornecedores e clientes, proporcionando segurança operacional e jurídica em todas as atividades desenvolvidas. O relacionamento com Auditorias Externas, entidades estatais pertencentes à administração direta e/ou indireta, aqui abrangendo Agências Reguladoras e órgãos de controle, pauta-se em práticas de transparência e espírito de colaboração.

Canal Denúncia

O Canal de Denúncia Petrobras, ao qual a PB-LOG aderiu em 2016, está disponível para os públicos interno e externo, 24 horas por dia, para receber denúncias de fraude, corrupção, favorecimento, assédio moral e sexual e outras irregularidades, que podem ser entendidas como ações ou omissões contrárias à lei ou aos preceitos do Código de Conduta Ética e que possam causar dano à PB-LOG, as demais Sociedades do Sistema Petrobras, aos empregados, acionistas e demais públicos de interesse.

Gestão de Recursos Humanos

A Companhia possui seu quadro de funcionários composto por profissionais cedidos da Petrobras, estando todos sujeitos às mesmas regras, direitos e deveres estabelecidos pela Petrobras e pela PB-LOG.

Gestão de Riscos

A gestão integrada e proativa de riscos é fundamental para a entrega de resultados de maneira segura e sustentável, sendo liderada pela Diretoria Financeira da PB-LOG de forma a garantir que as medidas necessárias para o alinhamento entre o apetite ao risco e as estratégias da Companhia sejam executadas e monitoradas continuamente.

Conforme definido em seu Estatuto Social, a PB-LOG compartilha o seu processo de gestão de riscos com a Petrobras, permitindo a padronização e aderência metodológica das análises de riscos, nos termos do estabelecido pela Lei 13.303/2016.

Nosso sistema de gestão de riscos está plenamente alinhado e coerente com o nosso Plano Estratégico, sendo os riscos considerados em todas as decisões estratégicas da Companhia e a gestão sempre realizada de maneira integrada, aproveitando os benefícios inerentes à escalabilidade e integração com a Petrobras.

Os riscos empresariais aos quais a PB-LOG está exposta são classificados em quatro agrupamentos a saber: (i) Financeiro; (ii) Conformidade, Legal e Regulatório; (iii) Operacional, e; (iv) Negócio.

A Política de Gestão de Riscos Empresariais estabelece diretrizes gerais e responsabilidades, tendo como base os seguintes princípios fundamentais:

A vida deve ser respeitada em toda sua diversidade e os direitos, as obrigações, as instalações, os processos, as informações, a reputação e a imagem da Companhia resguardados contra ameaças decorrentes de ações intencionais ou não.

A gestão de riscos está alinhada e coerente com o Plano Estratégico da Companhia.

A gestão de riscos insere-se no compromisso da Companhia de atuar de forma ética e em conformidade com os requisitos legais e regulatórios estabelecidos nas jurisdições onde atua.

Os riscos devem ser considerados em todas as decisões e a sua gestão deve ser realizada de maneira integrada, levando em conta os benefícios inerentes à diversificação.

As ações de resposta devem considerar as possíveis consequências cumulativas de longo prazo, os possíveis impactos nos nossos stakeholders e devem ser orientadas para a preservação ou agregação de valor e para a continuidade dos negócios.

Desempenho Econômico-Financeiro

Cenário Macroeconômico

O PIB brasileiro cresceu 2,90% em 2023, conforme recente divulgação do IBGE, em linha com o patamar de crescimento observado em 2022. Em que pese ter sido um ano de transição de governo, sujeito a maiores oscilações dos indicadores de mercado, a economia respondeu positivamente manteve-se em crescimento, puxada, principalmente, pelos resultados do setor primário e dos serviços.

No tocante ao segmento de O&G no Brasil, o boletim de conjuntura da Indústria de Óleo & Gás da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), destaca que com mudanças nas estratégias de comercialização de derivados e de gás natural e revisão da legislação tributária incidente sobre a comercialização, houve redução de preços para os consumidores finais de combustíveis. Vale destacar ainda que, agentes do setor anunciaram investimentos em projetos do *downstream* e novo estudo foi instituído com o objetivo de promover o melhor aproveitamento do gás produzido no Brasil.

Neste cenário e com o avanço dos investimentos em E&P pela Petrobras, a PB-LOG manteve a sua operacionalidade, contribuindo na geração de valor com a otimização de recursos operacionais e administrativos.

Desempenho Operacional

O desempenho operacional da PB-LOG tem forte correlação com as práticas e prioridades estabelecidas pela Petrobras e seus consorciados. Desta forma, a Companhia concentrou suas atividades na região Sudeste, principalmente nas bacias de Campos, de Santos e do Espírito Santo, onde se encontram os principais ativos de exploração e produção.

Em 2023, a PB-LOG manteve contratos para prestação de serviços logísticos integrados com os consórcios de E&P em produção de BM-S-11, BM-S-09, Libra e Tartaruga Verde. Também adicionou ao portfólio contratos com ativos exploratórios como Sagitário e Júpiter. Já em relação aos serviços de controle de emergência offshore, manteve a prestação para os consórcios de Búzios, Roncador, Mero, Itapu e Sépia. Destacando-se, ainda a saída integral da Companhia dos

segmentos de perfuração de Poços e Engenharia Submarina, concluída em dezembro/2022.

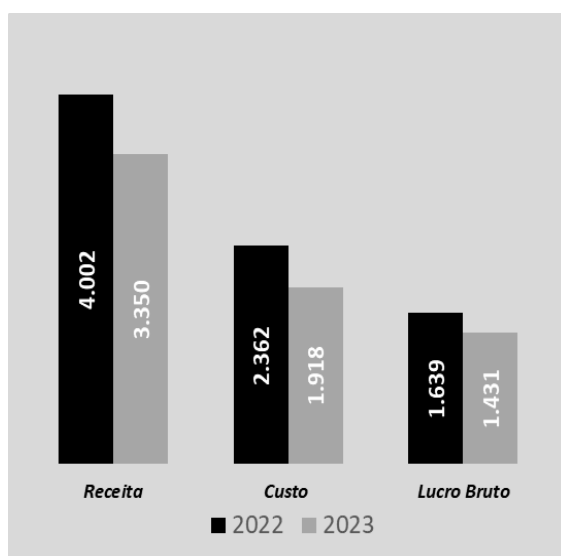
Volume de atendimento Logístico

	2023	2022
Logística Integrada (atendimento unidades/ano)	26	32
Controle de Emergência (atendimento unidades/ano)	31	29
Serviços de Poços (operações/ano)	-	1
Engenharia Submarina (operações/ano)	-	382

Indicadores de Rentabilidade e Retorno das Operações

Destaque dos Resultados de 2023

Para fins de comparação, a Companhia avalia seus indicadores com base nas receitas e custos sem os efeitos do CPC 47, que versa sobre receitas de contratos com clientes.



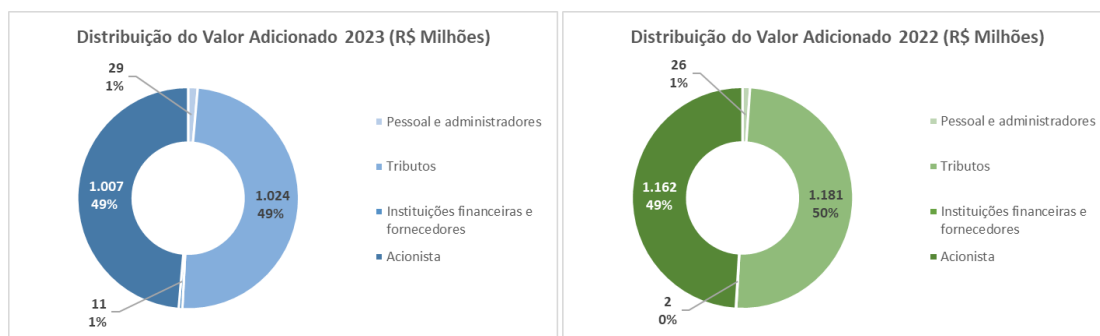
Os efeitos da saída dos segmentos de Serviços de Poços e de Engenharia Submarina, provocaram a redução (i) da receita líquida em 16% (R\$ 3.350 em 2023, frente a R\$ 4.002 em 2022); e (ii) do lucro bruto em 13% (R\$ 1.431 em 2023, frente a R\$ 1.639 em 2022).

Este resultado é reflexo do reenquadramento estratégico de atuação da Companhia, definido pela Controladora. Contudo, a PB-LOG avançou nas operações em Controle de Emergência (+186% dias de operação), representando um aumento no lucro bruto de R\$ 68.

Cabe destacar ainda que os principais indicadores de performance da Companhia foram auferidos acima da meta, destacando-se: (1) o NOPAT (*Net Operating Profit After Taxes*) que atingiu R\$ 924 (meta de R\$ 771); (2) a geração FCO (Fluxo de Caixa Operacional), que atingiu R\$ 756 (meta R\$ 709); e (3) os gastos com DG&A (Despesas Gerais e Administrativas), que reduziram 21% em relação à meta de R\$ 28.

Demonstração do Valor Adicionado e Remuneração ao Acionista

Em 2023, as atividades da PB-LOG geraram R\$ 2.071 em riqueza à sociedade, uma redução de 13% quando comparado ao valor adicionado pela companhia no exercício de 2022. De cada R\$ 1,00 de receita obtida pela PB-LOG no ano, R\$ 0,54 foi distribuído entre diferentes stakeholders: os colaboradores (remuneração e benefícios), o governo (tributos), terceiros (juros pagos a instituições financeiras e aluguéis) e o acionista (dividendos), conforme demonstrado abaixo. No tocante aos tributos, os quais totalizaram R\$ 1.024 (-13% em relação ao exercício anterior), sendo R\$ 881 tributos federais e R\$ 143 tributos municipais.



Nossa remuneração ao Acionista tem como princípios, dentre outros, estabelecer as regras e procedimentos relativos à máxima distribuição de proventos por meio de Dividendos e/ou Juros sobre Capital Próprio (JCP) de maneira transparente e de acordo com as normas legais e estatutárias.

A proposta de remuneração ao acionista relativa ao exercício de 2023, que será encaminhada pela Administração à aprovação da Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 2024, no montante de R\$ 1.007 (R\$ 1.162 em 2022) contempla o dividendo obrigatório no percentual de 25% e dividendos adicionais de 75% do lucro líquido ajustado.

Perspectivas do Contexto de Negócios

O cenário macroeconômico para os próximos anos apresenta desafios ao crescimento econômico em meio à estabilização do contexto fiscal. No cenário externo, há risco de desaceleração global, o que pode vir a impactar as exportações brasileiras para grandes mercados, como Estados Unidos e China.

Porém, considerando que as atividades de E&P em águas profundas seguem ritmo próprio, ditado por investimentos com objetivos de médio a longo prazo, o setor deve manter o seu dinamismo e experimentar um crescimento com a entrada de novas unidades de produção.

Neste contexto, a Petrobras prevê investimentos no montante de US\$ 102 bilhões para os próximos 5 anos, dos quais US\$ 73 bilhões estão direcionados para o segmento de Exploração e Produção (E&P). Assim, com os investimentos previstos e com a aproximação da PB-LOG na prestação de serviços complementares às necessidades de serviços logísticos para atendimento das operações da Petrobras, podem surgir oportunidades de negócio adicionais para a Companhia. Para tanto, a Companhia seguirá suas ações de otimização operacional, garantindo sua competitividade, agregando valor aos seus serviços e reafirmando o seu modelo de negócio.

Plano Estratégico 2024-2028

O PE 24-28 reflete a continuidade do reposicionamento estratégico da Companhia, estabelecendo como prioridade a prestação de serviços em Controle de Emergência e logística integrada (este último apenas para consórcios em parceria de pequeno porte), dando maior foco no seu principal eixo de atuação com o intuito de explorar melhor a atividade na qual a Companhia possui grande expertise e vantagem competitiva, saindo das atividades relacionadas a serviços de poços e de engenharia submarina. Este reposicionamento tem reflexo direto na queda da curva de receita e resultado nos próximos anos.

Demonstração do Resultado - Plano Estratégico	R\$ milhões	Margem
Receita Líquida	5.266	
Custo do Serviço Prestado	(3.358)	
Lucro Bruto	1.908	36%
Despesas Gerais e Administrativas	(155)	
Despesas Tributárias	(6)	
Outras Despesas Operacionais	(19)	
Lucro Operacional	1.728	33%
Resultado Financeiro	158	
LAIR	1.886	
IR/CSLL	(641)	
Lucro Líquido	1.245	24%

Para o primeiro ano do PE, estabeleceu-se como métricas de topo a serem acompanhadas na gestão do negócio os seguintes indicadores:

	Unidade	Meta	Tipo
Fluxo de Caixa Operacional	R\$ mil	206.129	Maior-Melhor
<i>Net Operating Profit After Taxes (NOPAT)</i>	R\$ mil	211.081	Maior-Melhor

Audidores Independentes

As Demonstrações Financeiras da PB-LOG dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 foram auditadas pela KPMG Auditores Independentes, sem ressalvas. Não foram, nos respectivos exercícios, contratados serviços dos auditores que pudessem afetar a independência dos auditores em relação à Companhia.

Declaração da Diretoria

A Diretoria Executiva declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no relatório dos Auditores Independentes, emitido em 08 de março de 2024, sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Rio de Janeiro, 08 de março de 2024.

A Administração,

Odalea Elisabeth Franco Lima
Diretora Presidente

Odalea Elisabeth Franco Lima
Diretora de Operações

Elisandra Collaziol
Diretora Financeira