

## Relatório da Administração 2021

Prezados Acionistas,

A Administração da Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A. (doravante “PB- LOG” ou “Companhia”) submete à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, as quais estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. As informações do Relatório da Administração estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### Mensagem da Administração

---

O ano de 2021 representou para a PB-LOG a consolidação do seu posicionamento estratégico, focando na prestação de serviços logísticos de apoio à operação de *Upstream*, com reconhecida posição competitiva em custo, prontidão e flexibilidade operacional.

O resultado do exercício premiou um esforço integrado de todos os nossos colaboradores, com comprometimento e competência, em articulação com nossos parceiros, clientes e fornecedores, sempre visando maiores níveis de operação e segurança.

A segurança é prioridade para todo o Sistema Petrobras e, em 2021, nossas operações logísticas alcançaram uma taxa de acidentados registráveis (TAR) de 0,33 acidentados/milhão de homens-hora, um decréscimo de 40% em relação a 2020 e de 39% em relação ao limite de alerta para esse indicador.

Já nosso Lucro Líquido auferido no exercício, de R\$ 1.403, que representa a eficiência e a escala das nossas operações, será integralmente distribuído ao Acionista sob forma de dividendos.

Ao longo de 2021 desenvolvemos com nossos clientes um modelo comercial de serviços de Controle de Emergência à operação *offshore*, com a assinatura de contratos para atendimentos a Ativos exploratórios e em Produção no regime de Partilha de Produção. Em todas as linhas de serviço, assinamos em todo ano um total de 21 novos contratos e/ou aditivos que incrementaram nossa posição contratual em R\$ 3.300.

No ambiente de gestão contratual, buscamos ação tempestiva na contratação/cessão de frota para atendimento às nossas demandas de serviço, sempre em colaboração para uma adequada gestão do Pool logístico do Sul-Sudeste e às necessidades das operações de E&P da Petrobras.

Ademais, priorizamos a diligência nas medições contratuais. Houve evolução nos controles de atendimento às obrigações assessórias, com mitigação de exposição contratual e a regularização de saldos e provisões com clientes e fornecedores.

Tivemos também um ano de evolução na gestão corporativa, com robustecimento da análise e controle de Riscos Empresariais e de Integridade, na elaboração de ferramentas de controles e governança e na implementação do Programa Mais Valor para apoio à cadeia de fornecedores.

Ademais, em continuidade às ações de preservação de caixa e redução de custos e despesas iniciadas junto com a pandemia de COVID-19 em 2020, adotamos neste último ano o modelo híbrido de teletrabalho, otimizamos a estrutura organizacional e propiciamos a mudança para um novo escritório, mais adequado a essa nova realidade, o que nos tornou mais eficientes e ágeis em nossas operações.

A PB-LOG busca a melhoria contínua dos seus processos e a garantia de altos padrões de segurança, eficiência, ética e integridade, certa de que ainda possui importantes iniciativas de gestão para atender às demandas e expectativas de seus clientes em um ambiente de rápidas e constantes mudanças. Agradecemos a todos os nossos *stakeholders* pela cooperação ao longo do ano 2021 e reafirmamos que continuaremos envidando esforços para alcançar novos desafios e objetivos em 2022.

A Administração

## Sobre este documento

---

O presente Relatório da Administração visa atender aos normativos vigentes, como a Lei nº 6.404/76, e segue as recomendações do Parecer de Orientação CVM nº 15, de 28 de dezembro de 1987, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Este relatório reflete a realidade da Companhia e as informações nele contidas são de inteira responsabilidade de seus administradores, não tendo sido objeto de auditoria. Além disso, as informações financeiras contidas nesse relatório foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

Este documento pode conter previsões que refletem apenas expectativas dos nossos administradores. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de nossos resultados futuros. Portanto, os resultados futuros das nossas operações podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.

## Perfil Corporativo

---

### A PB-LOG

Desde a sua constituição, a PB-LOG estabeleceu a sua sede na cidade do Rio de Janeiro, atuando prioritariamente na logística de suporte *offshore* e em atividades inerentes às operações de E&P, provendo bens e serviços necessários às atividades de seus clientes.

A Companhia tem concentrado suas operações em Consórcios operados pela Petrobras em todo o território nacional. A abrangência da sua infraestrutura e a disponibilidade de recursos proporcionam a agilidade no atendimento de operações complexas. Suas bases, estrategicamente posicionadas junto às grandes bacias produtoras, permitem à PB-LOG ofertar um amplo rol de serviços integrados.

## Visão, Missão e Valores

---

### Visão

*Ser reconhecida como referência competitiva na prestação de serviços de exploração e produção.*

### Missão

*Gerar valor para os nossos stakeholders com excelência em serviços de exploração e produção com alto padrão de segurança, de forma competitiva e sustentável.*

### Valores



*Respeito à vida, às pessoas e ao meio ambiente*



*Ética e transparência*



*Orientação ao mercado*



*Superação e confiança*



*Resultados*

## Estrutura Societária

---

Fundada em novembro de 2012, a PB-LOG é uma Sociedade Anônima de capital fechado e subsidiária integral da Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras.

## Plano Estratégico

---

O Plano Estratégico (PE) apresenta expectativas de longo prazo da PB-LOG e estabelece (i) o conjunto de cenários prováveis que podem interferir no ambiente de negócios, e (ii) os preceitos e orientações do Acionista a serem seguidos para consecução dos objetivos empresariais. Assim, este documento explicita as principais metas a serem alcançadas e os recursos necessários para a consecução dos objetivos nos próximos cinco anos.

O Plano Anual de Negócios (PAN) detalha o primeiro ano do PE, estabelecendo compromissos de curto prazo, essenciais para o alcance das metas de longo prazo. Assim, os diretores da Companhia acompanham, mensalmente, a execução do PAN, por meio de Reuniões de Análise Crítica (RACs). Nessas reuniões, a equipe técnica avalia o desempenho da empresa em relação ao PAN e acompanha as perspectivas do mercado e define eventuais correções ou ações necessárias para o alcance de seus objetivos.

## Modelo de Negócio

---

A PB-LOG tem por modelo de negócio e foco a atuação integrada em serviços de logística, visando o atendimento em prontidão, com flexibilidade e baixo custo para as operações dos consórcios de E&P operados pela Petrobras.

### Logística integrada

A PB-LOG está capacitada a fornecer serviços de logística integrada para atender todas as demandas típicas de unidades marítimas de produção ou exploração. Através de uma vasta gama de serviços que vão desde a armazenagem e transporte marítimo de cargas, passando por serviços portuários, transporte aéreo, marítimo e o controle de emergência com equipes treinadas para estes eventos. A PB-LOG integra todos os modais logísticos da cadeia de E&P, promovendo uma operação otimizada em seus diversos elos.

### Serviços de Poços

Aproveitando-se de sua cadeia logística com presença nos principais polos de E&P nacional, a Companhia proveu em 2021 os serviços de perfuração, completação, estimulação, além de serviços de manutenção (*workover*) de poços.

### Engenharia Submarina

A Companhia também proveu serviços de instalação, manutenção e descomissionamento de instalações submarinas, serviços de ancoragem, instalação de linhas de produção e inspeção de equipamentos com a utilização de embarcações especializadas.

## Gestão e Suporte ao Modelo de Negócio

---

### Estratégia

No intuito de suportar o seu modelo de negócio, a PB-LOG projeta aprimorar-se nas atividades de Apoio Logístico e Apoio Marítimo, consolidando sua vocação na logística *offshore*, de modo a ampliar a prestação de serviços para os seus clientes nesta área.

### Governança Corporativa

A Companhia desenvolve os seus negócios orientada pelas melhores práticas de Governança Corporativa, zelando pelo seu objeto social e pautando o seu comportamento dentro dos princípios da transparência, equidade, ética e responsabilidade.

### Administração

A Administração da PB-LOG está composta da seguinte forma:

**Assembleia Geral** - É o órgão deliberativo máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto social, bem como para tomar resoluções que julgar convenientes à defesa do desenvolvimento da Companhia.

**Conselho Fiscal** - O Conselho Fiscal da Companhia foi instalado em 2018, composto por três membros, cujo escopo de atuação se encontra definida nos termos do Estatuto Social da PB-LOG e nas melhores práticas de Governança Corporativa.

**Diretoria Executiva** – É o órgão responsável pela execução e operacionalização da Companhia e das diretrizes, orientações e estratégia estabelecidas pela Assembleia Geral. É composta por três membros, sendo um Diretor Presidente, um Diretor Financeiro e um Diretor de Operações. No ano 2021, foi extinta a posição de Diretor Corporativo e Financeiro, com realocação de algumas atividades diretamente ao Diretor Presidente e, ademais, foi constituída a nova posição de Diretor Financeiro.

**Auditoria Interna** - A Auditoria Interna tem a função de assessorar a Diretoria Executiva no exercício do controle das principais operações da Companhia, além de atender às demandas dos órgãos de controle e fiscalização (como TCU, CGU, Agências Reguladoras, dentre outros) com foco no fortalecimento dos controles internos e na mitigação dos riscos, buscando o alinhamento dos processos às diretrizes emanadas pela Petrobras. O Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) é aprovado pela Diretoria Executiva e compreende a agenda de trabalhos da Auditoria Interna, observados os critérios de materialidade, relevância e criticidade. O resultado dos trabalhos é formalizado em relatórios específicos que são encaminhados para a gerência auditada, para o Diretor Presidente da PB-LOG e para o Diretor ao qual a área esteja subordinada. Os trabalhos concluídos também são informados, trimestralmente, ao Conselho Fiscal e ao Comitê de Auditoria Estatutário do Conglomerado Petrobras.

**Comitê de Auditoria Estatutário** - Constituído em 2018, o Comitê de Auditoria Estatutário do Conglomerado Petrobras (CAE Conglomerado), órgão estatutário de caráter permanente, vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Petrobras, é regulado de acordo com seu Regimento Interno e pelas regras previstas na legislação e demais regulações brasileiras – especialmente pela Lei 13.303/16, de 30 de junho de 2016 e pelo Decreto 8.945/16, de 27 de dezembro de 2016. O CAE Conglomerado tem por finalidade assessorar o Conselho de Administração da Petrobras, para apreciação das matérias que serão objeto de orientação para as Sociedades do Conglomerado Petrobras, bem como assessorar a Assembleia de Acionistas, o Conselho de Administração (quando houver) ou a Diretoria Executiva destas Sociedades. Dentre as matérias de apreciação do CAE Conglomerado, cabe mencionar: (i) a qualidade, transparência e integridade das demonstrações financeiras; (ii) a efetividade dos processos de controles internos para a produção de relatórios financeiros; (iii) a atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes e dos auditores internos; (iv) o gerenciamento de riscos; (v) as transações com partes relacionadas; (vi) os cálculos e resultados atuariais dos planos e benefícios mantidos pela Fundação Petrobras de Seguridade Social (PETROS), e; (vii) a adequação das ações de prevenção e combate à fraude e corrupção.

### Conformidade, Ética e Integridade

A PB-LOG está sujeita às diretrizes, normas e padrões que se aplicam à Petrobras e suas participações societárias e utiliza-se de toda a estrutura de Segurança da Informação da sua *holding*.

Todas as operações conduzidas pela PB-LOG são realizadas observando os princípios do Código de Conduta Ética, no âmbito da Petrobras e suas participações societárias, bem como outras normas e orientações internas, formalmente aprovadas, que definem com clareza os princípios éticos e os compromissos de conduta, que norteiam suas ações, aos quais estão submetidos todos os seus empregados, fornecedores e prestadores de serviços. Com base nas melhores práticas de Governança e Conformidade, a Diretoria Executiva da PB-LOG adota, desde 2015, o Programa Petrobras de Prevenção da Corrupção – PPPC.

As práticas contábeis da Companhia estão adequadas aos pronunciamentos, interpretações e orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados por resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e por normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com aplicação a partir de 2010. Estes pronunciamentos, interpretações e orientações do CPC, aos quais as práticas contábeis foram alinhadas, estão convergentes ao IFRS (*International Financial Reporting Standards*), constituído por normas internacionais de contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). A Administração da PB-LOG monitora estas práticas por meio da Gerência de Gestão Contábil de Empresas, na sua controladora.

### Relacionamento com Partes Interessadas

As decisões internas da PB-LOG que envolvam partes relacionadas respeitam a legislação aplicável e as melhores práticas do mercado, tendo como premissa a isonomia nas relações contratuais, zelando pelos interesses da Companhia e de seu acionista controlador.

Os gestores da Companhia conduzem suas ações em obediência às políticas e diretrizes vigentes para a Petrobras e suas participações societárias, no que diz respeito a qualquer transação com partes relacionadas. A exemplo da Petrobras, o sistema de controles internos da PB-LOG observa o atendimento dos requisitos estabelecidos nas seguintes regulamentações:

- Lei 12.846 de 01 de agosto de 2013, que dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira;
- Lei 13.303 de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios;
- *Foreign Corrupt Practices Act 1977* (FCPA), lei federal dos Estados Unidos da América (USA); e
- *UK Bribery Act 2010*, lei anticorrupção do Reino Unido.

A Companhia realiza negócios com responsabilidade e respeito aos seus fornecedores e clientes, proporcionando segurança operacional e jurídica em todas as atividades desenvolvidas. O relacionamento com Auditorias Externas, entidades estatais pertencentes à administração direta e/ou indireta, aqui abrangendo Agências Reguladoras e órgãos de controle, pauta-se em práticas de transparência e espírito de colaboração.

### Canal Denúncia

O Canal de Denúncia Petrobras, ao qual a PB-LOG aderiu em 2016, está disponível para os públicos interno e externo, 24 horas por dia, para receber denúncias de fraude, corrupção, favorecimento, assédio moral e sexual e outras irregularidades, que podem ser entendidas como ações ou omissões contrárias à lei ou aos preceitos do Código de Conduta Ética e que possam causar dano à PB-LOG, Petrobras e suas participações societárias, aos empregados, acionistas e demais públicos de interesse.

### Gestão de Recursos Humanos

A Companhia possui seu quadro de funcionários composto por profissionais cedidos da Petrobras, estando todos sujeitos às mesmas regras, direitos e deveres estabelecidos pela Petrobras.

### Gestão de Riscos

A gestão integrada e proativa de riscos é fundamental para a entrega de resultados de maneira segura e sustentável, sendo liderada pela Diretoria Executiva da PB-LOG de forma a garantir que as medidas necessárias para o alinhamento entre o apetite ao risco e as estratégias da Companhia sejam executadas e monitoradas continuamente.

Conforme definido em seu Estatuto Social, a PB-LOG compartilha o seu processo de gestão de riscos com a Petrobras, permitindo a padronização e aderência metodológica das análises de riscos, nos termos do estabelecido pela Lei 13.303/2016.

Nosso sistema de gestão de riscos está plenamente alinhado e coerente com o nosso Plano Estratégico, sendo os riscos considerados em todas as decisões estratégicas da Companhia e a gestão sempre realizada de maneira integrada, aproveitando os benefícios inerentes à escalabilidade e integração com a Petrobras.

Os riscos empresariais aos quais a PB-LOG está exposta são classificados em quatro agrupamentos a saber: (i) Financeiro; (ii) Conformidade, Legal e Regulatório; (iii) Operacional, e; (iv) Negócio.

A Política de Gestão de Riscos Empresariais estabelece diretrizes gerais e responsabilidades, tendo como base os seguintes princípios fundamentais:

*A vida deve ser respeitada em toda sua diversidade e os direitos, as obrigações, as instalações, os processos, as informações, a reputação e a imagem da Companhia resguardados contra ameaças decorrentes de ações intencionais ou não.*

*A gestão de riscos está alinhada e coerente com o Plano Estratégico da Companhia.*

*A gestão de riscos insere-se no compromisso da Companhia de atuar de forma ética e em conformidade com os requisitos legais e regulatórios estabelecidos nas jurisdições onde atua.*

*Os riscos devem ser considerados em todas as decisões e a sua gestão deve ser realizada de maneira integrada, levando em conta os benefícios inerentes à diversificação.*

*As ações de resposta devem considerar as possíveis consequências cumulativas de longo prazo, os possíveis impactos nos nossos stakeholders e devem ser orientadas para a preservação ou agregação de valor e para a continuidade dos negócios.*

## **Desempenho Econômico-Financeiro**

---

### **Cenário Macroeconômico**

As mais atuais projeções estimam um crescimento de cerca de 4,5% do PIB brasileiro em 2021, após uma queda de 4,1% em 2020, resultado do início da pandemia de COVID-19. Em um ano de recuperação, a economia teve altos e baixos, em consequência, principalmente, da segunda onda da pandemia, avanço da vacinação e escalada da inflação.

No tocante ao segmento de E&P no Brasil, o boletim de conjuntura da Indústria de Óleo & Gás da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), destaca que no segundo semestre de 2021, com o avanço do cronograma de vacinação e consequente melhora nos indicadores da pandemia, reaqueceu a atividade econômica e a demanda por combustíveis. Por outro lado, o dólar mais alto e o aumento dos preços internacionais do petróleo, além de proporcionar recorde na arrecadação e distribuição de royalties e participação especial oriundos da indústria de petróleo e gás natural.

Neste cenário e, com o avanço dos investimentos em E&P pela Petrobras, a PB-LOG manteve a sua operacionalidade e diversificou a sua atuação em 2021 com nova modalidade contratual de serviço de Controle de Emergência, contribuindo na geração de valor com a otimização de recursos e redução de custos operacionais e administrativos.



## Desempenho Operacional

O desempenho operacional da PB-LOG tem forte correlação com as práticas e prioridades estabelecidas pela Petrobras e seus consorciados. Desta forma, a Companhia concentrou suas atividades na região Sudeste, principalmente nas bacias de Campos e de Santos, onde se encontram os principais ativos de exploração e produção.

Em 2021, a PB-LOG manteve contratos para prestação de serviços logísticos integrados com os consórcios BM-S-11, BM-S-09, Libra, Papa Terra, Albacora Leste, Roncador e Tartaruga Verde, além dos novos contratos celebrados com os consórcios Yba, Monai e Mairarê. Também adicionou ao portfólio contratos para prestação de serviços de controle de emergência de SMS para os consórcios de Entorno de Sapinhoá, Aram, Três Marias, Dois Irmãos, Alto de Cabo Frio Central, Mero 2 e 3 e Búzios. Quanto aos contratos de Serviços de Poços, foram prestados serviços para o consórcio de Roncador, contrato finalizado em julho, além dos contratos com Tartaruga Verde, Serviços Complementares e Estimulação de Poços com Libra, tendo este último sido finalizado em dezembro. Na área de Engenharia Sumarina, a PB-LOG manteve contratos com Libra, Tartaruga Verde e Roncador.

O sucesso em 2021, em relação à diversificação da carteira de clientes e ao alongamento de prazos contratuais, foi reflexo da disciplina operacional e das ações de redução de custos empreendidas pela Companhia. O quadro, a seguir, mostra o aumento de atividades em todos os segmentos.

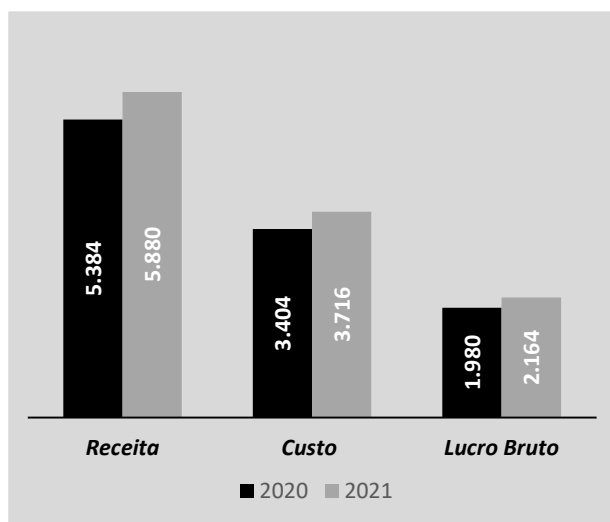
	2021	2020
Logística Integrada (atendimento unidades/ano)	32	32
Controle de Emergência (atendimento unidades/trimestre*)	15	-
Serviços de Poços (operações/ano)	33	24
Engenharia Submarina (operações/ano)	1061	944

(\*) Último trimestre com a entrada mais efetiva dos contratos de Controle de Emergência.

## Indicadores de Rentabilidade e Retorno das Operações

### Destaque dos Resultados de 2021

Para fins de comparação, a Companhia avalia seus indicadores com base nas receitas e custos sem os efeitos do CPC 47, que versa sobre receitas de contratos com clientes.



Apesar dos reflexos da saída do segmento de Serviços de Poços, houve um incremento (i) da receita líquida em 9% (R\$ 5.880 em 2021, frente a R\$ 5.384 em 2020); e (ii) do lucro bruto em 9% (R\$ 2.164 em 2021, frente a R\$ 1.980 em 2020).

Este resultado é reflexo da atuação da Companhia em atividades de maior valor agregado em Logística Integrada e na redução de custos, levando ao crescimento de 8 p.p. na margem bruta do referido segmento (43% em



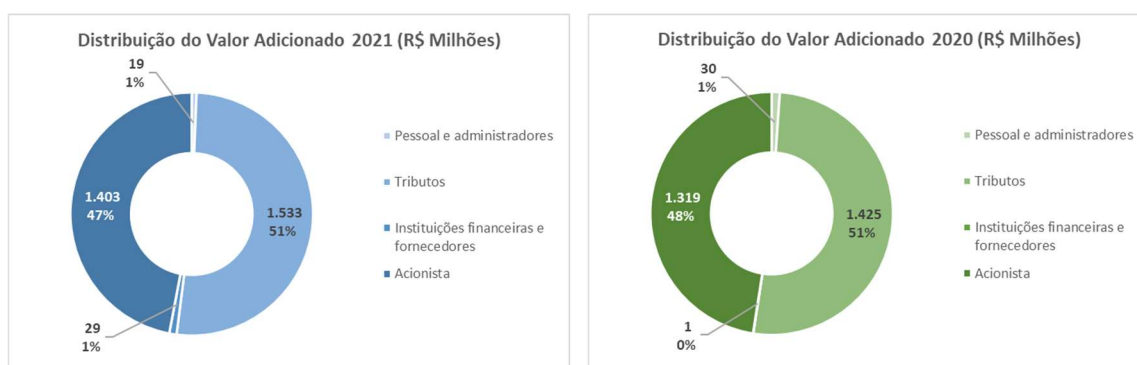
2021, frente a 35% em 2020).

Neste cenário e adicionado ao maior volume de atividade no segmento de Engenharia Submarina, foi possível cobrir a queda no segmento de Serviços de Poços, mantendo a margem bruta da Companhia no mesmo patamar de 2020 de 37%.

Os resultados alcançados refletiram-se nos principais indicadores de performance da Companhia, todos auferidos acima da meta, destacando-se: (1) o NOPAT (*Net Operating Profit After Taxes*) atingiu R\$ 1.394 (meta de R\$ 893); (2) a geração FCO (Fluxo de Caixa Operacional), atingiu R\$ 1.232 (meta R\$ 877); e (3) os gastos com DG&A (Despesas Gerais e Administrativas), que reduziram 37% em relação à meta de R\$ 23,6.

### Demonstração do Valor Adicionado e Remuneração ao Acionista

Em 2021, as atividades da PB-LOG geraram R\$ 2.984 em riqueza à sociedade, um aumento de 8% quando comparado ao valor adicionado pela companhia no exercício de 2020. De cada R\$ 1,00 de receita obtida pela PB-LOG no ano, R\$ 0,59 foi distribuído entre diferentes *stakeholders*: os colaboradores (remuneração e benefícios), o governo (tributos), terceiros (juros pagos a instituições financeiras e aluguéis) e o acionista (dividendos), conforme demonstrado abaixo. No tocante aos tributos, destacamos o crescimento dos recolhimentos desta natureza no ano de 2021, os quais totalizaram R\$ 706,5 (aproximadamente 61% em relação ao exercício anterior), sendo R\$ 504,7 tributos federais e R\$ 201,8 tributos municipais.



Nossa remuneração ao Acionista tem como princípios, dentre outros, estabelecer as regras e procedimentos relativos à máxima distribuição de proventos por meio de Dividendos e/ou Juros sobre Capital Próprio (JCP), de maneira transparente e de acordo com as normas legais e estatutárias.

A proposta de remuneração ao acionista relativa ao exercício de 2021, que será encaminhada pela Administração à aprovação da Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 2022, no montante de R\$ 1.403 (R\$ 1.319 em 2020) contempla o dividendo obrigatório no percentual de 25% e dividendos adicionais de 75% do lucro líquido ajustado.

### Perspectivas

O cenário macroeconômico para os próximos anos se apresenta na expectativa das eleições que se aproximam, que podem ensejar ou não mudanças no cenário político do país. Porém, considerando que as atividades de E&P em águas profundas seguem ritmo próprio, ditado por investimentos com objetivos de médio a longo prazo, o setor deve manter o seu dinamismo e experimentar um crescimento com a entrada de novas unidades de produção.

Neste contexto, a Petrobras prevê investimentos no montante de US\$ 68 bilhões para os próximos 5 anos, dos quais US\$ 57,3 bilhões estão direcionados para o segmento de Exploração e Produção (E&P). Assim, com os investimentos previstos e com a aproximação da PB-LOG na prestação de serviços complementares às necessidades de serviços logísticos para atendimento das operações da Petrobras, podem surgir oportunidades de negócio adicionais para a Companhia. Para tanto, a Companhia seguirá suas ações de otimização operacional, garantindo sua competitividade, agregando valor aos seus serviços e reafirmando o seu modelo de negócio.

Para que as ações de otimização sejam sustentáveis no longo prazo, a Companhia manterá seu Programa de Conformidade, em consonância com as práticas e conceitos adotados pela Petrobras. Destaca-se que o Programa apresenta as melhores práticas de prevenção à corrupção e reforça os valores relacionados a ética e transparência. Assim, o Programa prevê ações (e.g. treinamentos e divulgação de padrões) para melhoria contínua de suas práticas de conformidade e fortalecimento de sua cultura de integridade.

### Plano Estratégico 2022-2026

O PE 22-26 reflete a continuidade do reposicionamento estratégico da Companhia, estabelecendo como prioridade a prestação de serviços em logística integrada, dando maior foco no seu principal eixo de atuação com o intuito de explorar melhor a atividade na qual a Companhia possui grande expertise e vantagem competitiva, mantendo as atividades relacionadas a serviços de poços e de engenharia submarina naqueles clientes onde a PB-LOG possui contratos em vigor. Este reposicionamento tem reflexo direto na queda da curva de receita nos próximos anos.

Demonstração do Resultado - Plano Estratégico*	R\$ milhões	Margem
Receita Líquida	11.091	
Custo do Serviço Prestado	(7.196)	
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.895</b>	<b>35%</b>
Despesas Gerais e Administrativas	(134)	
Despesas Tributárias	(5)	
Outras Despesas Operacionais	(110)	
<b>Lucro Operacional</b>	<b>3.646</b>	<b>33%</b>
Resultado Financeiro	129	
LAIR	3.775	
IR/CSLL	(1.284)	
<b>Lucro Líquido</b>	<b>2.491</b>	<b>22%</b>

(\*) Sem efeito do CPC 47.

Para o primeiro ano do PE, estabeleceu-se como métricas de topo a serem acompanhadas na gestão do negócio os seguintes indicadores:

	Unidade	Meta	Tipo
Fluxo de Caixa Operacional	R\$ mil	768.673	Maior-Melhor
Net Operating Profit After Taxes (NOPAT)	R\$ mil	769.091	Maior-Melhor

### **Audidores Independentes**

---

As Demonstrações Financeiras da PB-LOG dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 foram auditadas pela KPMG Auditores Independentes, sem ressalvas. Não foram, nos respectivos exercícios, contratados serviços dos auditores que pudessem afetar a independência dos auditores em relação à Companhia.

### **Declaração da Diretoria**

---

A Diretoria Executiva declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no relatório dos Auditores Independentes, emitido em 10 de março de 2022, sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Rio de Janeiro, 10 de março de 2022.

A Administração,

Rodrigo Valle Real  
Diretor Presidente

Giselle Pacheco Tinoco  
Diretora de Operações

Reynaldo Lopes Carvalho Sobrinho  
Diretor Financeiro